

Nº1

AGOSTO Q3 2026
EDICION TRIMESTRAL

ICN30

LA REVISTA DE COMEX Y TECNOLOGIA

INFORME ESPECIAL

UNA MIRADA PARA ENTENDER EL MERCADO IT

Las cifras más relevantes del sector, tendencias emergentes y datos que ayudan a interpretar el presente y proyectar el futuro de la actividad.



CONTEXTO

Cómo cambia el nuevo escenario del comercio exterior.

CASOS EPICOS ADUANEROS

La historia detrás de las pantallas interactivas.

ICON INSIGHTS

Análisis y tendencias del sector IT & Telecom.

DE VIAJE CON LUJAN

Primera escala: Web Summit Lisboa.

TIEMPO DE DESCONEXION CON DAVE PERROTTA

El nuevo Morgan Super Sport 2026.

ICON 

ICN30

#1

INFORME ESPECIAL

12

MÁS QUE ESTADÍSTICAS:

Una mirada para comprender la evolución del mercado IT a través de datos, tendencias e indicadores clave.

04

Palabras del CEO

Tres décadas de experiencia, desafíos y una visión clara sobre el presente y el futuro del mercado IT.

07

CONTEXTO

Un análisis de los cambios regulatorios que están redefiniendo el comercio exterior y generando nuevas oportunidades para el sector tecnológico.

22

CASOS EPICOS ADUANEROS

La historia de una clasificación arancelaria que cambió las reglas para las pantallas interactivas en Argentina.

24

ICON INSIGHTS

Información, contexto y análisis para anticipar los desafíos y oportunidades del sector IT & Telecom.

30

DE VIAJE CON LUJAN

Cuando las regulaciones están bajo control, siempre hay tiempo para descubrir destinos inolvidables. Primera escala: [Web Summit Lisboa](#).

34

TIEMPO DE DESCONEXION CON DAVE PERROTTA

Diseño artesanal, ingeniería británica y una experiencia de conducción única. Descubrí el nuevo [Morgan Super Sport 2026](#).



Editorial

Después de casi 30 años en la industria tecnológica aprendimos algo importante: detrás de cada regulación, cada importación y cada producto que llega al mercado, siempre hay una buena historia.

Algunas son técnicas. Otras son complejas. Y unas pocas son tan curiosas que merecen ser contadas.

Por eso nace ICN30.

Un espacio donde vamos a compartir estadísticas, novedades regulatorias, tendencias del mercado, experiencias, viajes, tecnología, anécdotas y algunos de los hitos que marcaron nuestro recorrido durante estas tres décadas.

La idea es simple: transformar información útil en una lectura interesante.

Esperamos que esta primera edición les resulte tan entretenida como valiosa. Y si al terminarla se llevan una idea nueva, un dato útil o una historia para contar en la próxima reunión, habremos cumplido nuestro objetivo.

Bienvenidos a la primera edición.



Palabras del CEO Daniel Paladino

Han pasado casi tres décadas, innumerables cambios y más de una batalla regulatoria. Lo que permanece intacto es el compromiso con nuestros clientes y la pasión por una industria que nunca deja de evolucionar.



Daniel Paladino

dpaladino@icon.com.ar

Hola, mi nombre es Daniel Paladino. Somos ICON Argentina S.A. y, si estás en el sector IT, seguro nos conocemos.

El próximo año cumpliremos nuestra temporada número 30 y, quizás a vos también te pase, el tiempo ha pasado muy, pero muy rápido.

11 Presidentes, 22 Ministros de Economía, 8 Mundiales de Fútbol y mil regulaciones.

DJNI, REDI, LAPI, DJAI, SIMI, SIRA, LNA, SE, R2A... y así otros cientos de acrónimos que, sin dudas, te hacen pensar: ¿cómo superamos todas esas etapas?

Porque los últimos 30 años en Argentina vaya que han sido intensos. No es fácil en este país sostener la misma empresa, con el mismo Directorio y el mismo CUIT durante tres décadas. Y más difícil aún es transmitir esa filosofía de trabajo a las nuevas generaciones.

En ICON lo tenemos claro: o agregamos valor a la cadena de distribución IT, o no tiene sentido que nos contraten. Entendemos el sector, nos apasiona lo que hacemos y trabajamos desde hace años para lograr que la tecnología llegue rápido, de la forma más conveniente y cumpliendo con todas las normativas de importación vigentes.



Las normas no se modifican solas; requieren de mucho trabajo y esfuerzo. No alcanza con saber que tenés razón: necesitás una disposición o resolución que confirme ese punto de vista. Y esas son batallas que venimos librando desde hace 30 años.

Hoy, desde nuestro lugar en la industria IT, queremos decirte GRACIAS. Gracias a nuestros clientes, colegas, amigos, proveedores y a las cámaras con las que trabajamos a diario por acompañarnos durante tanto tiempo.

En este primer número de ICN30 queremos compartirte algunos casos e hitos destacados, junto con información estadística para analizar dónde está hoy el mercado, de dónde venimos y hacia dónde vamos.

Y, como dijo un gran y sabio amigo: "Cuando vayas a una reunión, si no querés confirmar que no tenés nada inteligente para decir, mejor no digas nada".

Por eso, los dejamos directamente con la información.

¡Esperamos tu feedback!

En este primer número de ICN30 queremos compartirte algunos casos e hitos destacados, junto con información estadística para analizar dónde está hoy el mercado, de dónde venimos y hacia dónde vamos.





CON PRESENCIA EN USA Y LATAM

Av. Corrientes 545
Piso 7 y 9 (C1043AAS)
CABA

ICON
Argentina

Warehouse
1950 NW 82 ave
Doral FL

ICON
EEUU

Plaza Independencia 848
Apto: 001 - Montevideo

ICON
Uruguay

Olegario Andrade 2321
c/Nicanor Torales - Asunción

ICON
Paraguay

Alfredo Barros Errazuriz 1900
Of 402 - Santiago de Chile

ICON
Chile



STAFF EDITORIAL

ICN30 | Revista de Comex y Tecnología

Dirección General

Daniel Paladino

Dirección Editorial

ICON Argentina S.A

Edición de Contenidos

Daniel Paladino

Lujan Cañete

Hernan Fabro

Federico Pujo

Carlos Marcó

David Perrotta

Gustavo Wodniak

Mauro Colucci

Revisión de contenidos

Guillermo Zeitlin

Diseño

Silvana Fabro

Fotografía e Imágenes

Archivo ICON · Producción propia · IA

Contacto

icn30@icon.com.ar

www.icon.com.ar   

¿Te gustó la revista?
¿Hay algún tema que
te gustaría que
abordemos en
próximas ediciones?
¿Tenés una historia
del sector que
merezca ser contada?

Escribinos a
icn30@icon.com.ar

Nos interesa conocer
tu mirada y seguir
construyendo este
espacio junto a la
comunidad IT.
Te esperamos.

CONTEXTO

Del hiper control a la ruta de la desregulación: el giro del comercio exterior argentino y la agenda pendiente del “castigo” arancelario



En apenas un par de años, el ecosistema importador y exportador de la Argentina pasó de ser *uno de los más controlados y restringidos de la región* a transitar un acelerado proceso de simplificación. Un repaso por la herencia del cepo, las medidas de shock implementadas desde diciembre de 2023 y los desafíos estructurales para alcanzar los estándares del primer mundo.

El comercio exterior argentino ha sido, históricamente, un reflejo de las tensiones macroeconómicas del país. Sin embargo, el contraste entre el escenario de los años 2022 y 2023 frente al camino recorrido a partir de diciembre de 2023 marca uno de los giros de política económica más abruptos de las últimas décadas. Del control milimétrico de las divisas a la desregulación operativa, el sector atraviesa una transición que promete agilizar la operatoria, aunque todavía mira de lejos a las aduanas más modernas del mundo.

Durante el bienio 2022-2023: La era del control y el "cuello de botella"

Durante el bienio 2022-2023, la escasez crítica de reservas en el Banco Central (BCRA) dictó las reglas del juego. La política comercial se subordinó a un estricto control de cambios que transformó la importación en una verdadera carrera de obstáculos administrativos.

El hito de esta etapa fue el reemplazo del antiguo esquema SIMI por el **Sistema de Importaciones de la República Argentina (SIRA)** y su equivalente para servicios, el **SIRASE**. Estos mecanismos exigían la validación simultánea de la AFIP, la Secretaría de Comercio y el BCRA. En la práctica, funcionaron como un grifo discrecional: los plazos de acceso al Mercado Único y Libre de Cambios (MULC) para pagar al exterior se pateaban, en promedio, entre 180 y 365 días.

A diferencia del SIMI, el SIRA exigía al importador informar el plazo estimado entre el despacho a plaza y el acceso al Mercado Libre de Cambios, y tenía un plazo de validez más corto: 90 días frente a los 180 del SIMI, **con control de saldo del cupo importador en tiempo real en lugar de mensual**.

A esto se sumó una ampliación sin precedentes de las Licencias No Automáticas (LNA) y el uso de la Capacidad Económica Financiera



gwodniak@icon.com.ar

Hola, soy Gustavo Wodniak, responsable Operaciones Marítimas

(CEF) de la AFIP como filtro limitante. El resultado de este cerrojo fue previsible: un virtual freno en la cadena de suministros industriales y **la acumulación de una deuda comercial con proveedores del exterior que superó la alarmante cifra de USD 30.000 millones**.

Hacia fines de 2022 se hablaba de la Argentina como la economía del hemisferio occidental con menor inserción internacional, y el ministro Massa incluso evaluaba subir aranceles a electrónicos imitando el régimen brasileño. Es decir, el sistema de facilitación existía en el papel (SIRA, SIRASE, VUCE creada en 2016) pero operaba como un instrumento de control de divisas más que de agilización real.

Diciembre 2023 - Presente: El shock de la simplificación

Con el cambio de administración a fines de 2023, el paradigma se invirtió. **El diagnóstico oficial apuntó a que las trabas no solo no cuidaban los dólares, sino que asfixiaban la producción** y encarecían los precios internos. Así, comenzó un proceso de desregulación y normalización.

En el plano financiero, la “bomba” de la deuda comercial comenzó a desactivarse mediante la emisión de los **BOPREAL** (Bonos para la Reconstrucción de una Argentina Libre), que permitieron absorber los pasivos históricos. Paralelamente, se acortaron de forma progresiva los plazos para acceder al mercado oficial de cambios y se avanzó con la eliminación del Impuesto PAÍS, abaratando el costo de importación.

La logística y la burocracia también sintieron el bisturí: se derogaron los valores criterio y de referencia aduaneros (focos de histórica discrecionalidad), se flexibilizaron los servicios de practica en puertos para bajar el costo de los fletes internacionales, y se reestructuró el ente recaudador, reemplazando a la AFIP por la nueva **ARCA**.

El DNU 70/2023 es el punto de inflexión. **Cambió el artículo 609 del Código Aduanero para que el Poder Ejecutivo no pueda establecer**

prohibiciones ni restricciones a exportaciones o importaciones por motivos económicos, y modificó el artículo 92 para que cualquier persona humana o jurídica pueda operar en comercio exterior sin inscribirse en ningún registro (eliminando los registros de importadores, exportadores y despachantes tal como existían).

2024: Desregulación por goteo

A lo largo de 2024 el gobierno publicó más de 150 normas de desregulación del comercio exterior, entre ellas:

- La Resolución 51/2024 de la Secretaría de Comercio, que derogó 69 normas —como la ley de abastecimiento y la de góndolas— que le daban al Estado un rol intervencionista sobre precios y comercio.
- Derogación de certificaciones técnicas sectoriales (bicicletas, cubiertas, neumáticos, veterinaria) y suspensión de aranceles de importación para bienes de la canasta básica, junto con beneficios impositivos (suspensión de percepciones de Ganancias e IVA) para insumos de MiPymes en plásticos, químicos y alimentos.
- El Decreto 908/2024 modificó el Arancel Externo Común y los derechos de importación extrazona para cientos de posiciones arancelarias.

Todo esto convivía con un cepo cambiario todavía vigente, así que la desregulación normativa avanzaba más rápido que la desregulación financiera.

Abril 2025: El salto más grande: fin del cepo

El 11 de abril de 2025 el Gobierno anunció, dentro de la “Fase 3” del programa económico y con el respaldo de un nuevo acuerdo con el FMI por USD 20.000 millones, el fin del cepo cambiario, luego de seis años de restricciones. Desde el 14/4/2025, vía Comunicación “A” 8226/8227 del BCRA:

- Las personas humanas residentes acceden al mercado de cambios sin conformidad previa, y se amplía el acceso al MLC para empresas, que ya no deben esperar 90 días.
- Las importaciones oficializadas pueden pagarse sin plazo de espera (salvo bienes suntuarios), habilitando anticipos de hasta 30% y pagos de hasta 80% del valor FOB en bienes de capital.
- Se implementó un sistema de bandas cambiarias móviles, con el dólar fluctuando entre \$1.000 y \$1.400.

Esto fue clave porque, más que cualquier reforma de “ventanilla”, lo que trababa el comercio exterior argentino desde 2011 era el cepo: sin acceso previsible a divisas, ningún sistema de licencias podía considerarse “facilitador”.

2025-2026: Consolidación y ajustes finos

- La VUCE (creada en 2016) fue reformulada en julio de 2025 vía Decreto 485/2025, con una Unidad Ejecutora Especial Temporaria con funciones hasta fines de 2026, en un esquema transitorio de centralización digital de trámites aduaneros — **es decir, sigue en obra, no cerrada.**
- En 2025 se eliminó el SIRA/SEDI: el SEDI (creado en 2023 como sucesor del SIRA) fue derogado en 2025 porque, según el gobierno, ya había cumplido su objetivo de normalizar y agilizar el sistema de importaciones, por lo que los importadores dejaron de tener que hacer el trámite previo de declaración estadística. **Asimismo, se limitaron los controles de normas técnicas en la Aduana, trasladando la fiscalización al momento de la comercialización interna del producto.**
- En 2026 se avanzó también en la operatoria courier/e-commerce, unificando el tope de dinero libre de impuestos y la cantidad de envíos anuales, que antes variaba según el canal de compra.
- Y persiste debate político: el cepo no está completamente eliminado para todos los actores (grandes empresas, acceso a deuda externa), y hay quienes sostienen que el levantamiento total para empresas recién sería viable en el próximo mandato, no antes de 2027.

La meta: ¿Qué falta para ser un país desarrollado?

Si bien el sector privado celebra la eliminación del "Costo Argentino" derivado de la burocracia, la facilitación del comercio en el país aún tiene un largo trecho para homologarse con las directrices de la OCDE o el Acuerdo de Facilitación del Comercio de la OMC. Los expertos del sector coinciden en que la agenda pendiente se sostiene sobre pilares estructurales:

1. El fin definitivo del cepo:

No hay facilitación plena sin libre acceso al mercado de cambios. La unificación cambiaria y la remoción total de las restricciones para el pago de bienes, servicios y giro de dividendos es el paso ineludible para normalizar el riesgo país comercial.

2. Despapelización total (Paperless Trade):

La Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE) debe alcanzar su versión 2.0. Esto implica una interoperabilidad real y total entre los organismos de intervención (SENASA, ANMAT, Aduana), eliminando cualquier tipo de trámite físico o duplicado.

3. Aduanas Inteligentes y Gestión de Riesgo:

Es imperativo abandonar la fiscalización física tradicional. Los países desarrollados basan sus aduanas en Inteligencia Artificial y análisis

predictivo, reduciendo los canales rojos de inspección física a menos del 5% de las operaciones.

4. Infraestructura logística:

De nada sirve un trámite rápido si la mercadería se estanca. Se requiere la modernización urgente de la Hidrovía, la agilización de los pasos fronterizos terrestres con controles integrados de cabecera única, y la recuperación del tren de carga.

5. Exportar bienes, no impuestos:

La eliminación de los derechos de exportación (retenciones) y un sistema ágil para la devolución técnica de saldos a favor de IVA son fundamentales para no quitarle competitividad a los productos argentinos en el mundo.

La Argentina ha comenzado a limpiar la maleza burocrática de su comercio exterior. El desafío para los próximos años será demostrar que estas medidas no son respuestas coyunturales, sino los cimientos de una política de Estado previsible, estable y conectada, de una vez por todas, con el mundo.



Más que estadísticas: una mirada para entender el mercado IT

Hola, soy Hernan Fabro.

Soy gerente de Operaciones en ICON ARGENTINA SA. Mi foco está en la coordinación estratégica y la eficiencia operativa de la compañía.



hfabro@icon.com.ar

Cada trimestre, miles de equipos tecnológicos ingresan al país. Detrás de esos movimientos hay tendencias, cambios de estrategia y decisiones de negocio que anticipan hacia dónde evoluciona el mercado IT argentino.

En esta edición de ICON30 analizamos cuatro categorías clave del mercado IT argentino: **Notebooks, Tablets, PCs & Servers y Monitores**, recorriendo su evolución desde el primer trimestre de 2025 hasta el segundo trimestre de 2026.

A través del análisis de las importaciones en unidades, valor FOB, origen de los productos, medios de transporte y participación de mercado, buscamos transformar los datos en información útil para comprender las tendencias que están marcando el presente del sector.

La inteligencia del mercado también se construye escuchando a quienes participan de él. Si hay una categoría que te gustaría que incorporemos en futuros números —Networking, Routers, WiFi, Seguridad, Datacenter, Storage, UPS, Colaboración, IA, IoT u otra— compartinos tu sugerencia. Queremos que ICON30 evolucione junto con los intereses de nuestros lectores.

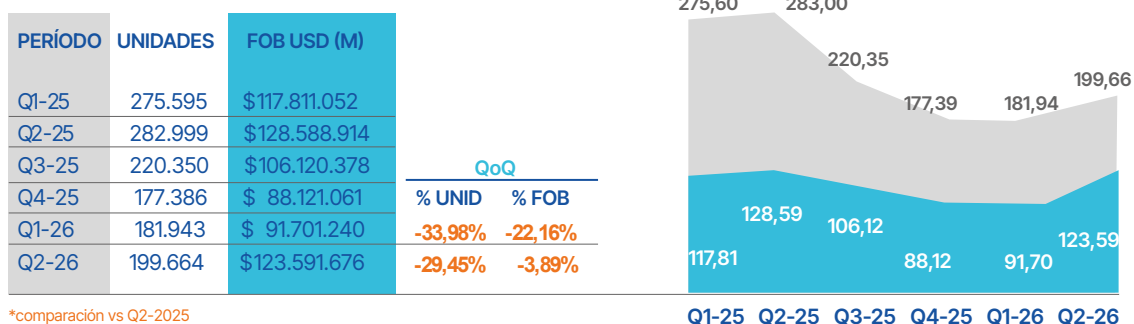
NOTEBOOKS

	Período	Q1 2025 -Q2 2026
	Principal origen	China
	Principal medio logístico	Marítimo
	Marca c/mayor share	31,25%



Durante el período analizado, el mercado de notebooks mantuvo un rol protagonista dentro de las importaciones de tecnología en Argentina. La evolución del volumen y del valor importado refleja un mercado dinámico, acompañado por cambios en la participación de los principales fabricantes, el origen de los productos y las estrategias logísticas utilizadas para abastecer la demanda local. Las páginas siguientes muestran cómo evolucionó esta categoría y cuáles fueron las principales tendencias observadas entre el primer trimestre de 2025 y el segundo trimestre de 2026.

Evolución

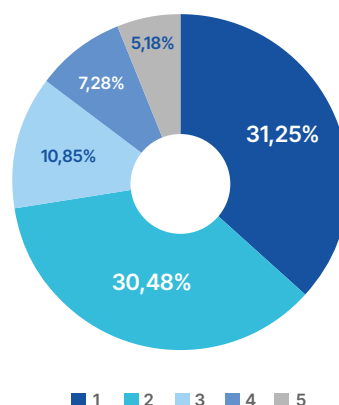


*comparación vs Q2-2025

País de Origen

PERÍODO	UNIDADES	FOB USD (M)	% FOB
China	264.957	\$ 140.465.246	65,24%
Vietnam	56.478	\$ 45.360.989	21,07%
Brasil	39.074	\$ 19.887.693	9,24%
Tailandia	18.253	\$ 6.517.830	3,03%
México	937	\$ 803.643	0,37%
Malasia	577	\$ 618.876	0,29%
Z.F.Río Gallegos	433	\$ 300.888	0,14%
Taiwán	356	\$ 343.387	0,16%
India	254	\$ 99.266	0,05%
Otros	288	\$ 895.098	0,42%
Total	381.607	\$ 215.292.916	100%

Fabricante / Marca





Medio de llegada / cantidad de unidades

	Marítimo		Aéreo		Terrestre		No declarado		
PERÍODO	UNIDADES	%	UNIDADES	%	UNIDADES	%	UNIDADES	%	TOTAL
Q1-26	70.185	38,58%	71.240	39,16%	12.628	6,94%	27.890	15,33%	181.943
Q2-26	81.393	40,76%	98.364	49,26%	9.438	4,73%	10.469	5,24%	199.664
Total	151.578	39,72%	169.604	44,44%	22.066	5,78%	38.359	10,05%	381.607



Lo que nos llamó la atención:

- La recuperación del volumen importado durante 2026 estuvo acompañada por un crecimiento aún mayor en el valor FOB.
- El liderazgo de los principales países de origen se mantuvo estable, aunque comenzaron a observarse movimientos entre los proveedores secundarios.
- El transporte aéreo continuó consolidándose como la principal alternativa logística para esta categoría.



Nuestra lectura

El comportamiento observado en notebooks refleja un mercado que comienza a recuperar previsibilidad luego de un período de alta volatilidad. La consolidación del transporte aéreo y la estabilidad de los principales orígenes sugieren estrategias de abastecimiento más planificadas, aunque la evolución del consumo y del contexto económico seguirá siendo determinante para los próximos trimestres.

PCS & SERVERS

	Período	Q1 2025 -Q2 2026
	Principal origen	China
	Principal medio logístico	Aéreo
	Marca c/mayor share	33,73%



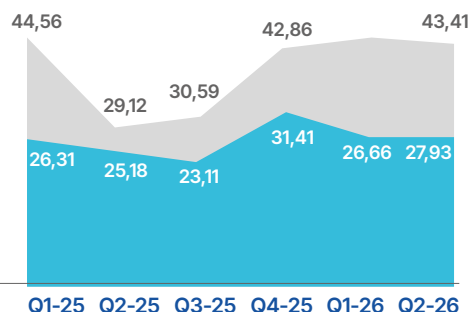
La categoría **PCs & Servers** presentó el desempeño más sólido del período analizado, mostrando una evolución favorable tanto en volumen como en valor FOB respecto de 2025. La evolución del volumen y del valor importado refleja un mercado dinámico y en crecimiento, acompañado por la misma composición de los proveedores.

El origen de los productos se disputa entre dos continentes dependiendo si consideramos unidades o valor FOB importado y las estrategias logísticas utilizadas para abastecer la demanda local prevalece el medio aéreo

Evolución

PERÍODO	UNIDADES	FOB USD (M)		
Q1-25	26.310	\$ 44.556.410		
Q2-25	25.183	\$ 29.117.486		
Q3-25	23.110	\$ 30.592.132		
Q4-25	31.405	\$ 42.856.036		
Q1-26	26.664	\$ 45.883.641		
Q2-26	27.930	\$ 43.412.902		
			QoQ	
			% UNID	% FOB
			1,35%	2,98%
			10,91%	49,10%

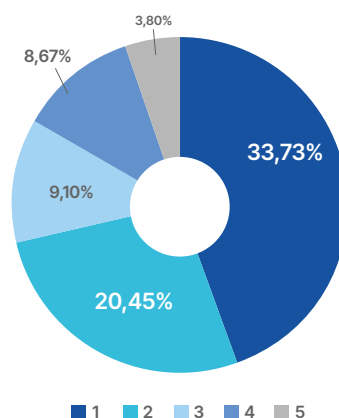
*comparación vs Q2-2025



País de Origen

PERÍODO	UNIDADES	FOB USD (M)	% FOB
China	38.487	\$ 29.036.546	32,52%
México	10.143	\$ 34.291.668	38,40%
Tailandia	2.674	\$ 1.821.500	2,04%
Taiwán	1.980	\$ 1.484.894	1,66%
EEUU	456	\$ 12.463.733	13,96%
Vietnam	250	\$ 2.294.656	2,57%
Alemania	204	\$ 480.516	0,54%
Rep. Checa	112	\$ 1.754.989	1,97%
Polonia	99	\$ 3.679.354	4,12%
Otros	189	\$ 1.988.688	2,23%
Total	54.594	\$ 89.296.543	100%

Fabricante / Marca





Medio de llegada / cantidad de unidades

	Marítimo		Aéreo		Terrestre		No declarado		
PERÍODO	UNIDADES	%	UNIDADES	%	UNIDADES	%	UNIDADES	%	TOTAL
Q1-26	10.160	38,10%	13.180	49,43%	1.828	6,86%	1.496	5,61%	26.664
Q2-26	13.598	48,69%	11.735	42,02%	2.487	8,90%	110	0,39%	27.930
Total	23.758	43,52%	24.915	45,64%	4.315	7,90%	1.606	2,94%	54.594

Lo que nos llamó la atención:

- La categoría cerró 2025 con una clara recuperación, alcanzando su mayor nivel de importaciones tanto en unidades como en valor FOB durante el último trimestre.
- Aunque China lideró ampliamente en cantidad de unidades importadas, México concentró más de la mitad del valor FOB, evidenciando una diferencia significativa en el tipo de productos o configuraciones importadas desde cada origen.
- El transporte aéreo concentró la mayor parte del valor FOB, mientras que el volumen de unidades se distribuyó de forma mucho más equilibrada entre el transporte marítimo y el aéreo, reflejando estrategias logísticas diferentes según el valor de los equipos.
- Hay dos marcas disputando el liderazgo del Market Share



Nuestra lectura

Los datos muestran una categoría con señales de fortalecimiento hacia el cierre del período, tanto por el crecimiento de las importaciones como por la combinación de orígenes y medios logísticos utilizados. La diferencia entre el liderazgo de China en volumen y de México en valor FOB evidencia que no todas las importaciones responden al mismo perfil de producto, mientras que el predominio del transporte aéreo en términos de valor refleja la importancia de garantizar disponibilidad para equipos de mayor precio o criticidad. En conjunto, el comportamiento observado sugiere un mercado que continúa adaptando sus estrategias de abastecimiento en función de las necesidades del negocio y de la eficiencia logística.

TABLETS

	Período	Q1 2025 -Q2 2026
	Principal origen	China
	Principal medio logístico	Aéreo
	Marca c/mayor share	39,76%

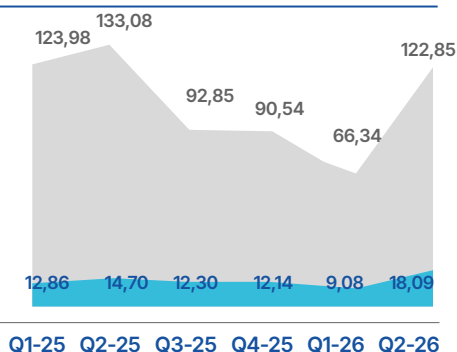


La categoría **Tablets** presentó un comportamiento estable en términos de valor importado durante el período analizado, aunque con una reducción gradual en el volumen de unidades hacia el cierre de 2025. Esta evolución sugiere un mercado que mantuvo su nivel de inversión mientras ajustó la cantidad de equipos importados, reflejando cambios en la composición de la oferta y en el valor promedio de los productos. El análisis de esta categoría permite observar cómo evolucionaron las estrategias de abastecimiento, los principales países de origen y la participación de los fabricantes en un segmento que continúa siendo relevante dentro del mercado tecnológico argentino.

Evolución

PERÍODO	UNIDADES	FOB USD (M)		
Q1-25	123.976	\$ 12.863.616		
Q2-25	133.076	\$ 14.695.434		
Q3-25	92.848	\$ 12.295.655		
Q4-25	90.539	\$ 12.143.394		
Q1-26	66.336	\$ 9.077.335		
Q2-26	122.847	\$ 18.093.061		
			QoQ	
			% UNID	% FOB
			-46,49%	-29,43%
			-7,69%	23,12%

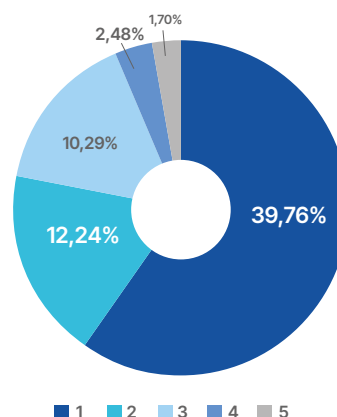
*comparación vs Q2-2025



País de Origen

PERÍODO	UNIDADES	FOB USD (M)	% FOB
China	184.012	\$ 25.010.496	92,05%
Vietnam	4.689	\$ 1.608.240	5,92%
India	97	\$ 19.177	0,07%
Malasia	70	\$ 14.630	0,05%
EEUU	63	\$ 57.806	0,21%
Croacia	53	\$ 100.801	0,37%
Taiwán	49	\$ 104.775	0,39%
Países Bajos	36	\$ 149.138	0,55%
Corea del Sur	36	\$ 13.290	0,05%
Otros	78	\$ 92.043	0,34%
Total	189.183	\$ 27.170.395	100%

Fabricante / Marca



Medio de llegada / cantidad de unidades

	Marítimo		Aéreo		Terrestre		No declarado		
PERÍODO	UNIDADES	%	UNIDADES	%	UNIDADES	%	UNIDADES	%	TOTAL
Q1-26	26.099	39,34%	20.380	30,72%	16.754	25,26%	3.103	4,68%	66.336
Q2-26	44.119	35,91%	69.507	56,58%	7.205	5,87%	2.016	1,64%	122.847
Total	70.218	37,12%	89.887	47,51%	23.959	12,66%	5.119	2,71%	189.183

Lo que nos llamó la atención:

- Mientras las unidades importadas disminuyeron a lo largo de 2025, el valor FOB se mantuvo relativamente estable, reflejando un incremento en el valor promedio de los equipos importados.
- China consolidó su liderazgo como principal origen, concentrando aproximadamente el 80% de las importaciones de la categoría.
- El mercado presenta una alta concentración de marca, con un fabricante que reúne alrededor del 40% de la participación, mientras el resto del mercado se distribuye entre numerosos competidores.



Nuestra lectura

La evolución de la categoría muestra un mercado que mantuvo el valor por sobre el volumen, manteniendo un nivel de inversión estable aun cuando disminuyó la cantidad de unidades importadas. La fuerte concentración del origen en China confirma la dependencia de la cadena de suministro respecto de ese mercado, mientras que la distribución relativamente equilibrada entre transporte marítimo y aéreo evidencia la coexistencia de distintas estrategias logísticas según el perfil de los productos y las necesidades de abastecimiento. En conjunto, los datos reflejan una categoría madura, con un liderazgo de mercado claramente definido y una competencia cada vez más atomizada entre los restantes fabricantes.

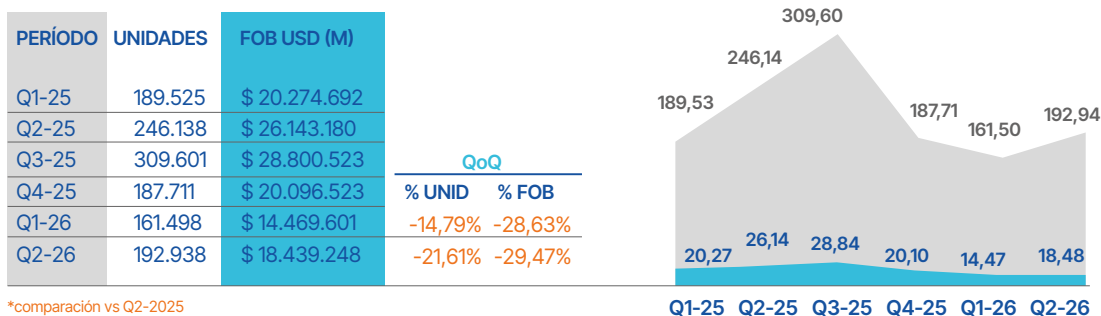
MONITORES

	Período	Q1 2025 -Q2 2026
	Principal origen	China
	Principal medio logístico	Marítimo
	Marca c/mayor share	13,55%



La categoría **Monitores** mostró una evolución positiva a lo largo del período analizado, con una recuperación gradual tanto en el volumen de unidades importadas como en el valor FOB hacia el cierre de 2025 y comienzos de 2026. El comportamiento observado refleja un mercado que mantuvo una demanda sostenida, apoyado en una cadena de abastecimiento estable y en una fuerte concentración de los principales países de origen. El análisis de esta categoría permite comprender cómo evolucionaron las importaciones y cuáles fueron las principales tendencias que marcaron el mercado durante los últimos seis trimestres.

Evolución

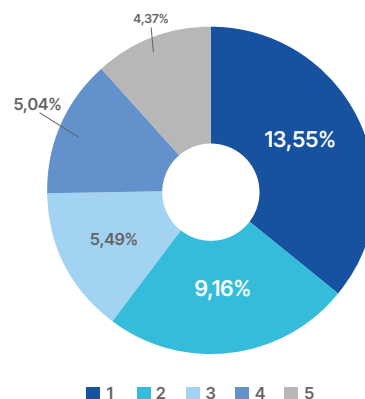


*comparación vs Q2-2025

País de Origen

PERÍODO	UNIDADES	FOB USD (M)	% FOB
China	306.737	\$ 23.377.041	86,54%
Vietnam	37.922	\$ 6.202.790	10,70%
Tailandia	3.345	\$ 468.447	0,94%
T.de Fuego	2.336	\$ 232.752	0,66%
India	1.366	\$ 100.960	0,39%
C. del Sur	659	\$ 393.375	0,19%
Singapur	635	\$ 118.152	0,18%
EEUU	390	\$ 277.980	0,11%
Indonesia	332	\$ 216.834	0,09%
Otros	715	\$ 1.295.111	0,20%
Total	354.436	\$ 32.683.442	100%

Fabricante / Marca





Medio de llegada / cantidad de unidades

PERÍODO	Marítimo		Aéreo		Terrestre		No declarado		TOTAL
	UNIDADES	%	UNIDADES	%	UNIDADES	%	UNIDADES	%	
Q1-26	108.448	67,15%	10.487	6,49%	12.270	7,60%	30.293	18,76%	161.498
Q2-26	128.769	66,74%	5.572	2,89%	22.224	11,52%	36.373	18,85%	192.938
Total	237.217	66,93%	16.059	4,53%	34.494	9,73%	66.666	18,81%	354.437

Lo que nos llamó la atención:

- La categoría evidencia una recuperación, tanto en volumen como en valor FOB, consolidando una tendencia positiva en el Q2 2026.
- China se mantuvo como el principal país de origen, concentrando la gran mayoría de las importaciones y reafirmando su papel como proveedor estratégico de la categoría.
- El transporte marítimo fue el principal medio utilizado para el ingreso de monitores, reflejando una planificación logística orientada a la eficiencia en costos para una categoría de alto volumen.



Nuestra lectura

Luego de la desaceleración observada durante 2025, la categoría mostró señales de recuperación en el segundo trimestre de 2026, tanto en volumen de unidades como en valor FOB. Sin embargo, los niveles alcanzados aún se mantienen por debajo de los registrados al inicio del período analizado, lo que sugiere que el mercado continúa en una etapa de recuperación gradual. La fuerte concentración del origen de las importaciones y el predominio del transporte marítimo reflejan una cadena de abastecimiento estable, donde la eficiencia logística sigue desempeñando un papel clave para la categoría.

Hasta nuestro próximo número.

O N D E M A N D



**La Empresa Líder
en Servicios de
Comercio Exterior
para el segmento IT
expande su liderazgo
a toda Latinoamérica**



**SETTING A
NEW QUALITY
STANDARD
EVERY DAY**



CASOS EPICOS ADUANEROS

Por Daniel Paladino

De la mitología a la realidad: Cómo ICON liberó a los Smart Boards del "castigo" arancelario.

Así como Prometeo fue castigado por Zeus por haberse robado el fuego sagrado de Hefesto, un día las Pantallas Interactivas fueron castigadas por la Aduana Argentina a ser simples VideoMonitores. Tan grande fue el castigo que tributaban derechos de importación de los más altos, del 20 %, con IVA de importación del 21 % y, adicionalmente, Impuestos Internos.

Prometeo fue castigado a sufrir diariamente el calvario que, por su condición de inmortal, se prolongaría para toda la eternidad.

¿Los Smart Boards, con pantalla táctil, sistema operativo, códec de videoconferencia, etc., debían padecer diariamente el castigo de ser un simple y ordinario video monitor por haber pretendido que los hombres fueran más colaborativos y eficientes?

Más allá de esta parábola épica, sí, es cierto que durante mucho tiempo las pantallas interactivas Smart Boards fueron clasificadas arancelariamente como una simple pantalla de video, con independencia de todas las funciones que, desde ya y por lejos, eran mucho más importantes que la posición casi residual donde se intimó a que se importaran.

Obviamente, ICON eligió el camino de ir al 0 %, con IVA del 10,5 % y, por supuesto, sin Impuestos Internos.



>>
En el siguiente nro.:
Próxima Historia:
**Alejandro, el sitio de
Tiro y los Discos
Externos**

Y entonces pasó lo inevitable. Una mañana cualquiera, de esas en las que se comparten café y anécdotas en la oficina, mediante SICNEA nos invitan a rever nuestra postura en cuanto a la clasificación arancelaria de estos bienes.

Una vez más, como tantas veces en 30 años, ICON debe intentar resolver la controversia.

Bueno, la historia no es tan larga, pero puede resultar aburrida por los fundamentos técnicos.

El resultado final fue que, como ICON propuso desde el día uno, las pantallas interactivas quedaron al 0 % de arancel, con IVA del 10,5 % y sin Impuestos Internos para importación.

Si nos invitan a una reunión y en la sala hay una pantalla interactiva, es probable que nos veas emocionados, y es que tenemos una historia épica detrás, de la que hasta Hércules se sentiría orgulloso.

Tecnología y Telecomunicaciones

¿Está cambiando el ritmo del mercado?



cmarco@icon.com.ar

Hola, soy Carlos Marcó. Me dedico a velar por la calidad de nuestros procesos bajo la norma ISO 9001:2015 y por nuestras operaciones de Exporter of Record (EOR) e Importer of Record (IOR).

En esta edición reuní un análisis sobre la **evolución reciente de la economía argentina y su impacto en el mercado de tecnología y telecomunicaciones**, un sector particularmente sensible a las condiciones del comercio exterior. Además, abordamos uno de los hechos más relevantes del año: la adquisición de Telefónica Argentina por parte de Telecom, una operación que promete redefinir el mapa competitivo de las telecomunicaciones en el país. Espero que esta edición sea de tu interés y que sirva como punto de partida para intercambiar ideas sobre los desafíos y oportunidades que enfrenta nuestro sector.

Un mercado que busca definir su rumbo

La economía argentina continúa mostrando señales de estabilización. La inflación mantiene una trayectoria descendente —1,9% en junio y 16,8% acumulado durante el primer semestre de 2026— mientras que la reducción del riesgo país y la recuperación de las reservas internacionales contribuyen a un escenario macroeconómico más previsible. Sin embargo, esa mejora no se refleja con la misma intensidad en todos los sectores.

En tecnología y telecomunicaciones, el comportamiento del mercado comienza a mostrar una dinámica diferente. Luego del fuerte crecimiento registrado en 2025, impulsado por la normalización del comercio exterior y la recomposición de inventarios, el primer semestre de 2026 evidencia un ritmo de importaciones considerablemente más moderado.

Si bien históricamente la segunda mitad del año concentra un mayor volumen de operaciones, los datos disponibles hasta junio sugieren que



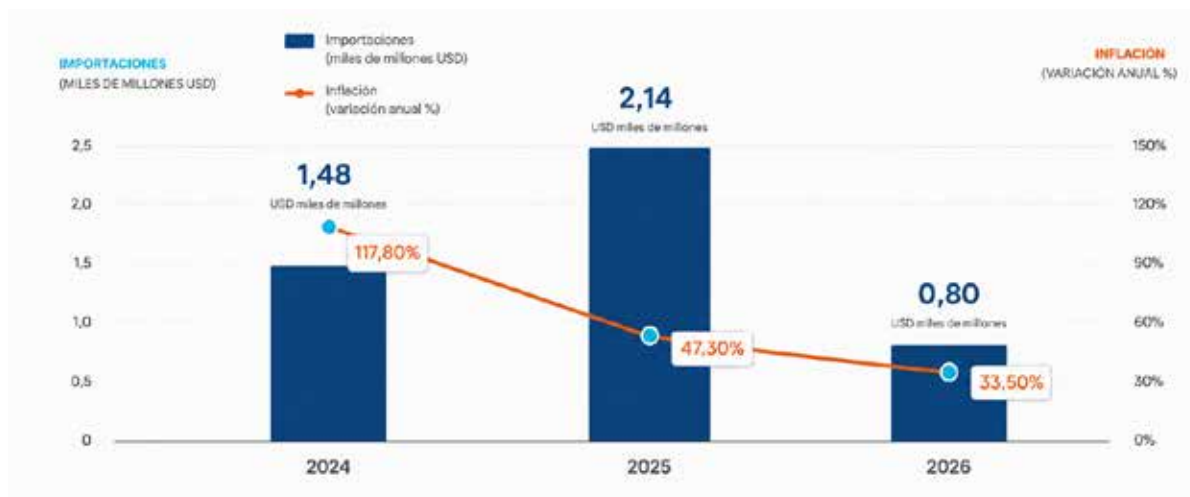
igualar el nivel alcanzado durante 2025 será un desafío. Las cifras muestran con claridad este cambio de escenario. Luego de registrar importaciones por **USD 1.482 millones en 2024**, el sector alcanzó un máximo de **USD 2.137 millones en 2025**, lo que representó un crecimiento interanual del 44,2%.

Durante el primer semestre de 2026, las importaciones acumulan **USD 800 millones**, un nivel que invita a seguir con atención la evolución del mercado durante la segunda mitad del año. Más allá del menor dinamismo, la estructura de la demanda prácticamente no cambió. Los equipos para procesamiento de datos (**NCM**

Las cifras muestran con claridad este cambio de escenario. Luego de registrar importaciones por USD 1.482 millones en 2024, el sector alcanzó un máximo de USD 2.137 millones en 2025, lo que representó un crecimiento interanual del 44,2%.

”

INFLACION E IMPORTACIONES TECNOL & TELECOM EN MILES DE MILLONES USD



8471) y el equipamiento de transmisión y conmutación de redes (**NCM 8517.62**) continúan concentrando la mayor parte de las importaciones del sector, confirmando que las inversiones siguen enfocadas en infraestructura digital, conectividad y modernización tecnológica.

La gran incógnita para los próximos meses no parece estar vinculada a la disponibilidad de tecnología, sino al origen de la demanda.

Mientras el consumo privado todavía no recupera el dinamismo observado durante 2025, las mayores expectativas se concentran en los proyectos de inversión asociados a **minería, energía, infraestructura y centros de datos**, sectores que podrían transformarse en el principal motor del mercado durante el segundo semestre.

Telefónica y Telecom

Una operación que redefine el mercado

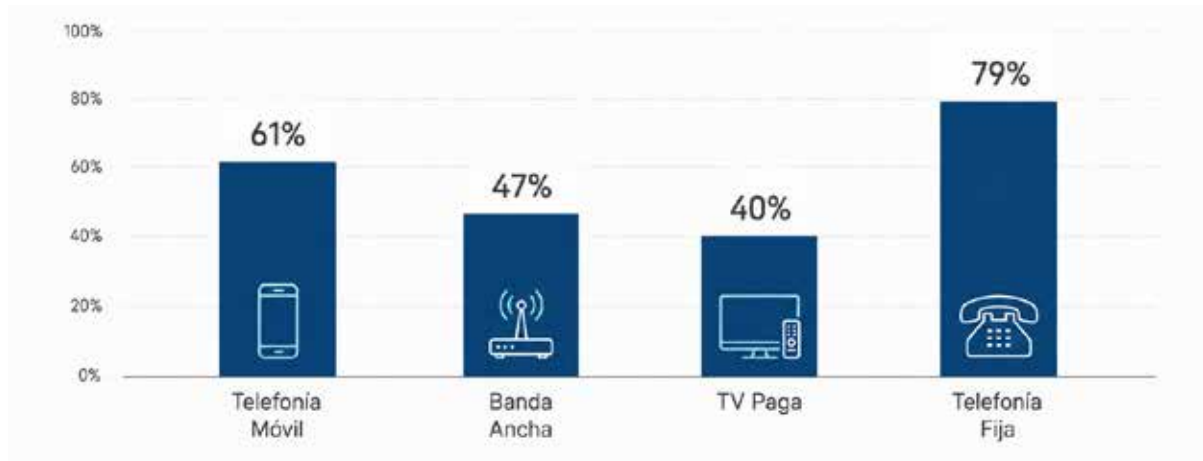
Mientras el mercado busca consolidar una nueva etapa de crecimiento, el sector enfrenta además uno de los cambios estructurales más importantes de los últimos años: la integración de Telefónica Argentina dentro de Telecom.

La operación, valuada en **USD 1.245 millones**, no sólo modificará el posicionamiento de los principales operadores, sino que también reconfigurará el equilibrio competitivo del mercado argentino.

Tras un extenso proceso regulatorio, el ENACOM autorizó la operación imponiendo una serie de condiciones destinadas a preservar la competencia, entre ellas la cesión de clientes



TASA & TECO
PARTICIPACION DEL MERCADO
MARKET SHARE%



y determinados activos en los segmentos donde la empresa resultante alcanzaría una posición dominante.

Más allá del desenlace regulatorio, el verdadero impacto comenzará a observarse en los próximos años. La consolidación de un operador de mayor escala incrementará su poder de negociación frente a fabricantes internacionales y proveedores de infraestructura, al tiempo que reabre el debate sobre el espacio competitivo disponible para operadores regionales, cooperativas y nuevos jugadores que buscan ganar participación en el mercado.

La operación, valuada en USD 1.245 millones, no sólo modificará el posicionamiento de los principales operadores, sino que también reconfigurará el equilibrio competitivo del mercado argentino.



Highlights del mes

- La inflación continúa desacelerándose, consolidando un entorno macro-económico más estable.
- Las importaciones de IT & Telecom moderan su ritmo luego del crecimiento excepcional registrado durante 2025.
- Los equipos de procesamiento de datos y de infraestructura de redes continúan representando el núcleo de la inversión tecnológica.
- Minería, energía e infraestructura aparecen como los principales motores de demanda para la segunda mitad de 2026.
- La integración Telefónica-Telecom abre una nueva etapa para el mercado argentino de telecomunicaciones y plantea nuevos desafíos competitivos.

ICON Insights

La evolución del mercado durante el segundo semestre dependerá menos de la recuperación del consumo y más de la ejecución efectiva de los grandes proyectos de inversión. La velocidad con la que estos proyectos se materialicen será el principal indicador para determinar si 2026 representa una pausa transitoria tras el fuerte crecimiento de 2025 o el inicio de un nuevo ciclo de expansión más moderado. En ICON Insights seguiremos monitoreando la evolución de estas variables para aportar información objetiva, contexto y análisis que permitan comprender las tendencias que marcarán el futuro del mercado argentino de tecnología y telecomunicaciones.

¡Hasta el próximo número!

Fuentes consultadas

- o INDEC – Índice de Precios al Consumidor (IPC), junio 2026.
- o VUCE (Ventanilla Única de Comercio Exterior) / Ministerio de Economía – Tablero de Importaciones IT & Telecomunicaciones (NCM 8471, 8473, 8517.62, 8523.52, 8528.52, 8443), datos actualizados al 29/06/2026.
- o Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto (Cancillería Argentina) – Intercambio Comercial Argentino, primer trimestre 2026.
- o Grupo Banco Mundial – Panorama general de Argentina (actualizado julio 2026).
- o Diario Perfil – Cotizaciones del Riesgo País (JP Morgan/EMBI), julio 2026.
- o Dinámica Económica – Análisis económico Argentina, julio 2026.
- o Chequeado – “El Gobierno aprobó la venta de Telefónica a Telecom, pero con condiciones”, 2026.
- o El Economista – Cobertura de la compra de Telefónica Argentina por Telecom, 2025.
- o La Nación y Página/12 – Cobertura del cierre de la operación Telefónica- Telecom, febrero 2025.
- o Microjuris / Cámara de Importadores de la República Argentina – Normativa de reducción de aranceles para telefonía celular (Decretos 333 y 334/2025).



El único PUB
Escoces de Argentina
Un lugar mágico, la gema
oculta en el microcentro porteño.
Donde el mito y la realidad
se encuentran.

Sumate a la experiencia
#LDFbyIcon

LDF Reservations

ldf@icon.com.ar



www.icon.com.ar



De viaje con Luján



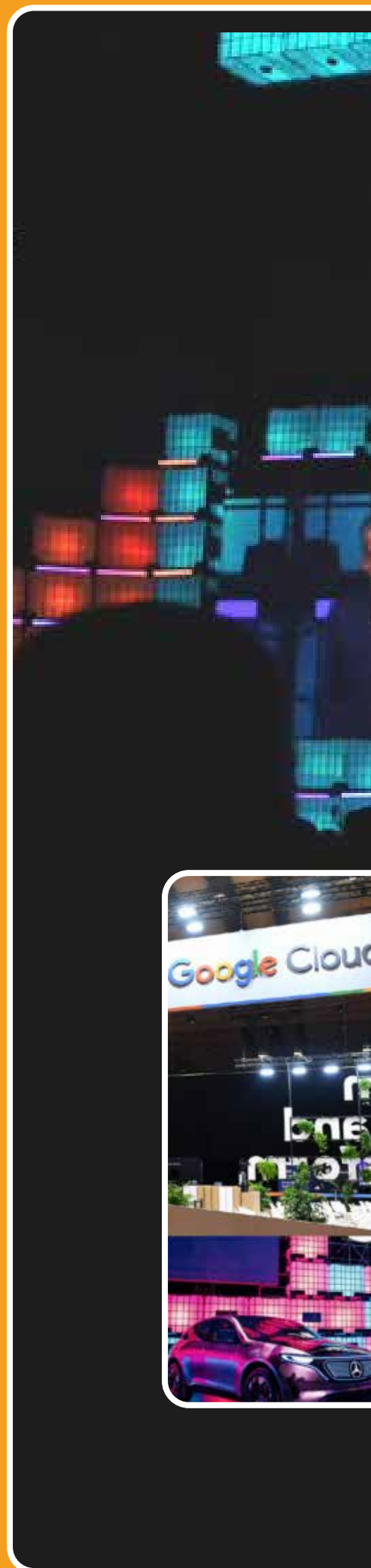
lcanete@icon.com.ar

¡Hola! Soy Luján Cañete.

Desde ICON ayudo a importadores a cumplimentar regulaciones de Seguridad Eléctrica y homologaciones de ENACOM, entre otras.

Si trabajamos juntos, tus certificaciones, declaraciones juradas y vencimientos están al día. Entonces, te queda más tiempo que a otros colegas para que compartamos juntos esta sección y para que planifiques tu próximo viaje o escapada.

Me invitaron al **WEB SUMMIT de Lisboa, Portugal** y si bien de entrada pense porque el evento no se realizo en otra ciudad, termine conociendo una ciudad maravillosa, arquitectonica y culturalmente, y por supuesto, me hice tiempo para recorrerla un poco, a continuacion algunos detalles.





websummit
LISBON • NOVEMBER 9-12, 2026





DE VIAJE CON LUJAN: WEBSUMMIT LISBOA



- Del aeropuerto de Lisboa al centro histórico llegué en 20 minutos. Realmente tardé más rentando el auto que en el viaje.
- El hotel fue **Turim Terreiro do Paço**, muy bien ubicado, cerca de la Plaza del Comercio, con el Arco Triunfal, donde nace la Rua Augusta, la calle peatonal que tiene las mejores tiendas y los lugares más pintorescos para tomar o comer algo típico.
- Siempre caminando y muy cerquita, el **elevador de Santa Justa**, un elevador tradicional de más de 100 años que tiene un mirador impactante de toda la ciudad. La estructura es de lo más lindo y vistoso que recuerde.
- Seguí caminando y llegué, subiendo algunas cuestas, a la **Iglesia de San Antonio**. No sabía que había nacido allí. Digo, siempre lo asocié a Padua, Italia, pero me comentaron allí que realmente nació en Lisboa y que, de hecho, es su santo protector.



Por Lujan Cañete



- El muy pintoresco tranvía que pasa por la puerta me llevó hasta el **Castillo de San Jorge**, donde las vistas de la ciudad y de la desembocadura del río Tago son imperdibles.
- Para cenar elegí **Taberna, Bairro do Avillez**, un lugar increíble, con unos platos fabulosos preparados por el chef José Avillez, quien, entre otros, también es dueño de Belcanto, elegido durante varios años entre los 50 mejores restaurantes del mundo. Probé bacalao crujiente con

mayonesa de ajo, un vino Verdelho exquisito y, de postre, obviamente, la versión de José Avillez del pastel de nata. ¡Una maravilla!

Fui sin conocer mucho y volví maravillada por la cultura, su gente y la belleza de esa ciudad. ¡No te pierdas la oportunidad de conocerla cuando puedas!



- Al día siguiente seguí explorando la ciudad: el **mirador Miradouro das Portas do Sol**, fantástico, el mirador más visitado de Lisboa, y, caminé por la Avenida da Liberdade.
- Finalmente fui a **Sintra**, pero eso te lo cuento en algún ¡próximo número! ¡Gracias!



TIEMPO DE DESCONEXIÓN



dperrotta@icon.com.ar

¡Hola!
Soy David Perrotta
Soy gerente de
Cuentas de
Telecomunicaciones.

Asesorar en el abastecimiento de las telecomunicaciones para una cuenta corporativa se resume en una sola meta: lograr que todo fluya con tanta perfección que el sistema trabaje para vos, y no al revés. Si hoy tu infraestructura opera de manera impecable y tu agenda te ha regalado una pausa, significa que he realizado bien el trabajo. Por eso, te doy la bienvenida a este espacio exclusivo; un beneficio directo de tu tiempo libre donde nos alejamos por un momento de los reportes de rendimiento y los flujos de datos para conectar con otra de las grandes pasiones universales: la ingeniería de vanguardia.

En las telecomunicaciones volamos, y en el asfalto también. A menudo nos preguntan si es posible importar de forma particular el automóvil de sus sueños, y la respuesta es un rotundo sí. Sin embargo, el verdadero secreto no es solo traerlo, sino saber elegir en grande.

En cada edición exploraremos máquinas singulares, exóticas y fuera de serie que —al igual que una red de conectividad perfecta— combinan precisión absoluta con un diseño extraordinario. Nos enfocaremos en tres categorías clave:

Joyas de Diseño Eléctrico con tecnología futurista y autonomías brutales; **Bestias de Asfalto** representadas por SUV o pick-ups premium con detalles inéditos **Futuros Clásicos**, esos deportivos de edición limitada que le sacarán una sonrisa mientras protegen su inversión.

El proceso técnico y logístico ya está completamente resuelto; ahora queda la mejor parte. Póngase cómodo, disfrute de esta lectura y descubra la joya que hemos seleccionado meticulosamente para usted en este número. **Al final del día, se lo ha ganado.**



MORGAN
MOTOR COMPANY





Morgan Supersport 400: La Apoteosis del Purismo Automotriz

Raíces Centenarias: Un Legado Sin Cadena de Montaje

Conducir un vehículo de la Morgan Motor Company implica asimilar, en primer lugar, un pedazo viviente de la historia automotriz. Fundada en 1909 por H.F.S. Morgan en Malvern, Inglaterra, se mantiene como una de las firmas más antiguas del mundo bajo gestión familiar continua. Su fama despegó inicialmente gracias a sus icónicos vehículos de tres ruedas (**Three-Wheelers**), una brillante solución de ingeniería diseñada para evadir altos impuestos de la época mientras ofrecía un rendimiento ágil y sumamente económico. Más tarde, en 1936, la marca dio el salto definitivo a las cuatro ruedas con el legendario

Morgan 4/4, un modelo que ostenta el récord como el vehículo de producción más longevo de la historia. Al ponerse al volante de su última creación, entiendo de inmediato por qué su filosofía se mantiene inalterable tras 117 años: un rechazo absoluto a la producción masiva en cadena y una devoción total por la construcción artesanal hecha a mano.

Desde el Volante

Exprimir el potencial del nuevo Morgan Supersport 400 en las desafiantes y cambiantes carreteras de las Islas Feroe resultó ser un acierto absoluto; las pruebas de manejo en este escenario tan exigente fueron excelentes. El vehículo demuestra una doble personalidad fascinante: en las **curvas cerradas y sinuosas de la isla despliega una suavidad de maniobrabilidad pasmosa**, pero basta con encontrar una recta para sentir el abrumador e inmediato poder de su motor. El coche se define por sí solo en el asfalto: un aparato elegante, potente y dueño de un estilo que detiene el tiempo a su paso.





Ingeniería y Ensamblaje Técnico: Tradición y Vanguardia

A nivel estructural, este modelo equilibra con maestría el pasado y el futuro. La marca ha madurado técnicamente adoptando el **Chasis de Aluminio CXV**, abandonando la mítica base estructural de madera para los componentes portantes en favor de una plataforma de aluminio pegado de alta rigidez torsional. Sin embargo, la madera sobrevive en la receta; el fresno se sigue utilizando de manera artesanal, pero reservado únicamente como armazón estructural secundario para dar soporte y forma a los hermosos paneles exteriores de la carrocería.

La **gestión térmica** ha sido optimizada a la perfección para digerir el incremento de potencia; el frente técnico fue rediseñado con una nueva parrilla que incrementa el flujo de aire hacia los radiadores en un 10%. Otro detalle de soberbia independencia en el diseño es su habitáculo: Morgan se ha tomado la molestia de reemplazar el selector de marchas plástico estándar de origen BMW por una palanca selectora de aluminio billet diseñada in-house, aprobada bajo las estrictas normas de seguridad alemanas.



**FICHA TÉCNICA Y PRESTACIONES:
UN PESO PLUMA DE ALTO VUELO**

Debajo del largo capó artesanal descansa un corazón de primer nivel: el bloque de origen BMW "B58" de 6 cilindros en línea y 3.0 litros, asistido por un turbocompresor de doble entrada (**Twin-Scroll**). Pero no se trata de una copia directa; Morgan cuenta con una calibración propia desarrollada junto al socio de ingeniería FEV, utilizando mapas de acelerador y gestión electrónica específicos para este modelo.

Los números en la práctica asustan: entrega 402 CV (408 hp) a 6.000 rpm, lo que se traduce en una relación peso-potencia extrema de 348 CV por tonelada gracias a que frena la báscula en un peso pluma de apenas 1.170 kg en vacío. La transmisión corre por cuenta de una caja automática ZF de 8 velocidades acoplada a un diferencial de deslizamiento limitado de serie, mientras que la dinámica en curvas se apoya en el **Dynamic Handling Pack** con amortiguadores ajustables de la firma Nitron. En términos de rendimiento puro, este conjunto registra un fulminante 0 a 100 km/h en solo 3,6 segundos y estira su velocidad punta hasta los 290 km/h.



Lo Bueno: Una Conexión Analógica Sin Filtros

Lo verdaderamente mágico de este deportivo es la experiencia purista. Carece por completo de los filtros digitales y de las asistencias intrusivas modernas que plagan a la industria actual; la conexión entre el pie derecho, el chasis ligero y el asfalto es inmediata y visceral. Además, ofrece una fantástica versatilidad de uso gracias a su sistema de techo intercambiable, que permite mutar de un coupé de fibra de carbono a un **roadster descapotable** de lona en pocos minutos. Todo esto viene acompañado de una banda sonora real y adictiva: el escape deportivo activo elimina el silenciador intermedio y añade un catalizador de alto flujo para regalar un bramido sumamente ronco y emocionante.

Perfil Comercial: El Valor de la Exclusividad Exótica

Comercialmente, Morgan juega en una liga propia. Su estrategia no es el volumen, sino posicionarse en un nicho culmine dirigido a coleccionistas que huyen de los superdeportivos digitales modernos. Su expansión global ya es un hecho; tras superar un complejo proceso de homologación bajo leyes de bajo volumen (*como la FAST Act en EE. UU.*), el coche se exporta oficialmente a todo el mundo.

Con un valor base establecido en 135.558 libras (aproximadamente 139.000 euros), rivaliza en precio directo con un Porsche 911 Carrera GTS, pero a cambio entrega un estatus infinitamente más exótico y llamativo. Por supuesto, la firma sabe capitalizar su rentabilidad mediante un catálogo premium de opcionales, permitiendo elevar la factura con exquisiteces como acabados de marquetería fina o un sistema de audio Sennheiser de 3.825 €. El Morgan Supersport 400 no es solo un coche; es la declaración de que el purismo al volante sigue vivo.



Seguridad Eléctrica

Convertimos una regulación
en una ventaja competitiva



ICON  SETTING A
NEW QUALITY
STANDARD
EVERY DAY

www.icon.com.ar   

Conocimiento que impulsa una
cadena de suministro **más eficiente**